

## Проект системы мотивации сотрудников Отдела продаж

Заработная плата менеджера продаж (ОП) состоит из фиксированной и переменной частей и рассчитывается по формуле:

<b>З/п менеджера ОП</b>	<b>=</b>	<b>Оклад</b>	<b>+</b>	<b>Премия за выполнение плана по запросам</b>	<b>+</b>	<b>Премия за выполнение плана по договорам и инвойсам</b>	<b>+</b>	<b>Премия от продаж</b>
-------------------------	----------	--------------	----------	---	----------	---	----------	-------------------------

**Оклад** – 43°390 рублей (Gross) в месяц. Фиксированная выплата, выплачивается по факту выхода сотрудника на работу и выполнения им должностной инструкции и правил внутреннего распорядка дня.

**Премия за выполнение плана по запросам** – 5°000 рублей в месяц (Net). Выплачивается при условии выполнения менеджером ОП установленных личных плановых показателей работы в отчетном месяце – получение качественного запроса на оказание услуг от потенциального клиента и передача его на котировку.

**Премия за выполнение плана по новым договорам и инвойсам** – 5°000 рублей в месяц (Net). Выплачивается при условии выполнения менеджером ОП установленных личных плановых показателей работы в отчетном месяце – заключенные договоры с новыми клиентами (подписанные обеими сторонами) и выставленные на оплату инвойсы (для клиентов без договора).

**Премия от продаж** – 10% от маржинальной прибыли группы компаний «МиТМ Фрахт», полученной за оказание собственных услуг либо наценки на перепроданные услуги третьих лиц (Net).

Менеджер, не выполняющий плановые показатели работы в течение 3-х месяцев подряд, лишается премий за выполнение планов, премии от продаж и увольняется из компании.

Термины:

Новым клиентом считается привлеченная компания либо индивидуальный предприниматель, впервые воспользовавшийся услугами группы компаний «МиТМ Фрахт» либо прекративший пользоваться такими услугами более 6 (шести) месяцев подряд.

Маржинальная прибыль рассчитывается как разница между выручкой, полученной компаниями группы «МиТМ Фрахт» от клиентов за оказанные услуги, и суммой, выплаченной компаниями группы «МиТМ Фрахт» третьим лицам, привлеченным для оказания такой услуги, все за вычетом НДС.

Выручкой считаются денежные средства, поступившие от привлеченного клиента в компании группы «МиТМ Фрахт». Для расчета премии из суммы выручки вычитается сумма НДС.

Выплатой третьему лицу считаются денежные средства, оплаченные компаниями группы «МиТМ Фрахт» за оказанные третьим лицом услуги привлеченному клиенту. Для расчета премии из суммы выплаты третьему лицу вычитается сумма НДС.

## Расчет мотивационных выплат Менеджера отдела продаж МиТМ Фрахт

Показатель	Ед. изм	Ставка	2018							2019			
			Июнь 1 мес	Июль 2 мес	Август 3 мес	Сентябрь 4 мес	Октябрь 5 мес	Ноябрь 6 мес	Декабрь 7 мес	Январь 8 мес	Февраль 9 мес	Март 10 мес	Апрель 11 мес
<b>Фикс зарплата в месяц</b>													
З/П Фикс Менеджер ОП (МОП)	руб		43390	43390	43390	43390	43390	43390	43390	43390	43390	43390	43390
Премия МОП за выполнение мес. плана	руб	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000
Премия МОП за личные продажи	%	10	0	0	2700	8100	16200	24300	21600	21600	37800	54000	62100
<b>Общая выплата МОП (фикс+бонус)</b>	<b>руб</b>		<b>53390</b>	<b>53390</b>	<b>56090</b>	<b>61490</b>	<b>69590</b>	<b>77690</b>	<b>74990</b>	<b>74990</b>	<b>91190</b>	<b>107390</b>	<b>115490</b>
<b>План МОП на месяц</b>													
Запросы клиентов на услуги	ед		11	32	32	32	32	32	32	32	32	32	32
Сделки с запросов (новые договоры)	ед		0	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3
<b>Конверсия запросов в сделки</b>													
Конверсия запросов в реальные сделки	%		3	5	5	5	8	8	8	5	8	8	8
<b>Поставки клиентов в месяц</b>													
Частота поставок одного клиента	ед	1											
Сезонная активность рынка	%		40	40	50	70	100	100	70	50	80	100	100
План поставок МОП	ед		0	0	1	3	6	9	8	8	14	20	23
<b>Расчет маржи от услуг (без НДС)</b>													
Маржа за услуги ТО от 1 поставки	руб	12000											
Маржа за услуги ТЭО от 1 поставки	руб	15000											
Общая маржа за услуги МОП в месяц	руб		0	0	27000	81000	162000	243000	216000	216000	378000	540000	621000